



Sociedade Portuguesa de Inovação

# Estudo de Avaliação da Estratégia e do Processo de Implementação das Estratégias de Eficiência Coletiva (EEC) - PROVERE

Volume 2

Dezembro 2013

## FICHA TÉCNICA

**Estudo de Avaliação da Estratégia e do Processo de Implementação das EEC - Tipologia de Programas de Valorização Económica de Recursos Endógenos (PROVERE)**

**Volume 2 – Guia de Monitorização e Autoavaliação**

**Dezembro 2013**

**Autoria:** Sociedade Portuguesa de Inovação

**Coordenação Global:** Augusto Medina

**Equipa Técnica:** Cátia Furtado, Hugo Magalhães, Isabel Aguiar, Isabel Morais, João Gonçalves, João Medina, Mariana Fernandes, Maria Maia, Marisa Rodrigues, Sara Brandão, Sara Medina, Susana Loureiro, Tânia Mendes, Tiago Marques

**Entidade Adjudicante:** Secretaria-Geral do Ministério das Finanças e Observatório do QREN

O Volume 2 é composto pela versão final do Guia de Monitorização e Autoavaliação (GMA).

## Guia de Monitorização e Autoavaliação - Relatório

EEC:

Data de preenchimento:

### Marcos históricos

#### Principais marcos históricos da EEC

Data:

Acontecimento:

Detalhe:

### Satisfação

Grau de satisfação do consórcio relativamente ao percurso seguido:

EEC



### Marcos históricos a alcançar a curto prazo

### Estrutura da EEC-PROVERE

#### Entidades que integram o consórcio

Nome da entidade:

NIF:

NUTS III:

Tipologia:

Data de adesão:

#### Entidades relevantes que não integram o consórcio

#### Balanço relativamente à tipologia das entidades que integram a EEC

| Tipologia | Nº total de entidades que integram o consórcio |               | Nº total de entidades promotoras - projetos âncora |               | Nº total de entidades promotoras - projetos complementares |               |
|-----------|--|---------------|--|---------------|--|---------------|
|           | EEC  | Média das EEC | EEC  | Média das EEC | EEC  | Média das EEC |
|           |  |               |  |               |  |               |
|           |  |               |  |               |  |               |
|           |  |               |  |               |  |               |
|           |  |               |  |               |  |               |
|           |  |               |  |               |  |               |

#### Percentagem de empresas no total de entidades que constituem o consórcio

EEC

## Satisfação

Composição, amplitude e distribuição geográfica da rede:

EEC



## Ações previstas a curto prazo para manter ou alargar a estrutura do consórcio

## Estratégia e modelo de governação

### Recursos humanos

Nome:

Data em que iniciou funções (atividades de gestão da parceria e dinamização da EEC-PROVERE):

Função:

Afetação (% de tempo dedicado às atividades de gestão da parceria e dinamização da EEC-PROVERE):

Qualificação:

Experiência e formação relevante:

Síntese das atividades desenvolvidas:

### Descrição das atividades desenvolvidas no seio do consórcio

Processos de revisão (revisão de documentos estratégicos, alteração na estrutura do consórcio ou nos recursos humanos, etc.):

Processos de interação (reuniões de consórcio, apoio à apresentação de candidaturas, etc.):

Avaliação (elaboração de relatórios de execução, elaboração de pareceres, etc.):

### Protocolos/parcerias

### Satisfação

Recursos humanos dedicados às atividades de gestão e dinamização da EEC-PROVERE:

EEC



Compromisso das entidades da rede com as atividades e projetos da EEC-PROVERE:

EEC



Processos de interação entre as entidades da rede:

EEC



Processos de interação com outras entidades fora da rede:

EEC



Modelo de governação:

EEC



Sistema de avaliação adotado:

EEC



Número de recursos humanos dedicados às atividades de gestão e dinamização da parceria

EEC

Número de protocolos e parcerias nacionais e internacionais

EEC

Alterações no Programa de Ação planeadas para curto prazo

Alterações no modelo de governação planeadas para curto prazo

Alterações no sistema de avaliação planeadas para curto prazo

Ações previstas a curto prazo para reforçar o compromisso e empenho do consórcio

## Realizações e resultados

Objetivos estratégicos e grau de concretização

Objetivo:



Grau de concretização:

Evidências:

#### Dificuldades sentidas ao nível da operacionalização do Programa de Ação

|  | Dificuldades |
|--|--------------|
| Relacionadas com a realidade interna (estratégia, consórcio, recursos) |              |
| Relacionadas com a realidade externa (alterações socioeconómicas)      |              |

#### Projetos âncora

Balço relativamente aos projetos âncora de acordo com o seu estado:

|   | Nº de projetos âncora |
|---|-----------------------|
| Previstos                                 |                       |
| Aprovados                                 |                       |
| Contratados                               |                       |
| Concluídos                                |                       |
| Não apresentados/não aprovados/desistidos |                       |

Nome do projeto:

Estado do projeto:

Tipo de operação:

Investimento total previsto:

Nome do Líder/promotor do projeto:

NIF do líder/promotor do projeto:

NUTS III:

Áreas:

Investimento total aprovado:

Incentivo aprovado:

Atividades desenvolvidas:

Principais produtos gerados:

Investimento total realizado:

Obstáculos:

## Projeto de promoção e capacitação

Nome do projeto:

Estado do projeto:

Investimento total aprovado:

Incentivo aprovado:

Atividades desenvolvidas:

Principais produtos gerados:

Investimento total realizado:

Obstáculos:

Próximos passos:

## Projetos complementares

Balanço relativamente aos projetos complementares de acordo com o seu estado:

|   | Nº de projetos complementares |
|---|-------------------------------|
| Previstos                                 |                               |
| Aprovados                                 |                               |
| Contratados                               |                               |
| Concluídos                                |                               |
| Não apresentados/não aprovados/desistidos |                               |

Nome do projeto:

Estado do projeto:

Tipo de operação:

Investimento total previsto:

Objetivos e atividades previstas:

Nome do Líder de projeto:

NIF do Líder:

NUTS III:

Áreas:

Investimento total aprovado:

Incentivo aprovado:

Obstáculos:

Próximos passos:

#### Descrição das atividades desenvolvidas no seio do consórcio

Promoção da EEC-PROVERE (sessões de apresentação pública, organização de eventos, conceção e edição de material promocional, ações de publicidade e informação, realização de estudos, etc.):

#### Satisfação

Condições internas para a operacionalização do Programa de Ação:

EEC



Condições externas para a operacionalização do Programa de Ação:

EEC



Execução dos projetos âncora:

EEC



Execução do projeto de promoção e capacitação:

EEC



Execução dos projetos complementares:

EEC



Atividades de promoção da EEC-PROVERE:

EEC



Grau médio de concretização dos objetivos propostos

EEC



Percentagem do número de projetos âncora aprovados, contratados e concluídos face ao número total de projetos âncora previstos

EEC

Percentagem do investimento total aprovado face ao investimento total previsto para projetos âncora

EEC

Percentagem do investimento total realizado face ao investimento total aprovado para projetos âncora

EEC

Percentagem do número de projetos complementares aprovados, contratados e concluídos face ao número total de projetos complementares previstos

EEC

Percentagem do investimento total aprovado face ao investimento total previsto para projetos complementares

EEC

Percentagem do investimento total realizado face ao investimento total aprovado para projetos complementares

EEC

Ações previstas a curto prazo para concretização dos objetivos

Apreciação crítica relativamente ao grau de concretização dos projetos (âncoras, promoção e capacitação da rede e complementares)

### Efeitos induzidos

Contributos atingidos ou expetáveis a curto prazo

| Dimensões   | Contributo | Evidências |
|---|------------|------------|
| Valor Acrescentado Bruto (VAB)  |            |            |
| Emprego   |            |            |
| Empreendedorismo  |            |            |
| Fixação de jovens e de recursos humanos qualificados  |            |            |
| Reforço da densidade e da malha empresarial e institucional                                 |            |            |
| Diversificação das atividades produtivas regionais e carácter inovador das novas atividades |            |            |
| Reforço da massa crítica e da atratividade do território                                    |            |            |
| Consolidação da parceria e desenvolvimento de atividades criativas e inovadoras             |            |            |

### Efeitos multiplicadores

### Satisfação

Contributos atingidos e expetáveis a curto prazo:

EEC



Efeitos multiplicadores gerados pelas atividades da EEC-PROVERE:

EEC



### Nível médio de contributo da EEC-PROVERE para as dimensões consideradas

EEC



### Ações previstas a curto prazo para geração de efeitos multiplicadores



## Balanço

Análise aos pontos fortes e aos pontos de melhoria

| Balanço            | Política de apoio à valorização dos recursos endógenos | Desempenho da EEC-PROVERE |
|--------------------|--|---------------------------|
| Pontos fortes      |  |                           |
| Pontos de melhoria |  |                           |

Satisfação global do consórcio

EEC



